

국립대학육성사업 부적정 집행사례 안내

구분	부적정 집행사례
프로그램 운영	○ 기존 교재에 대한 원고료 지급 - 기존 교재에 대한 원고료 및 동일·부실 교안에 대한 원고료 지급 - 기존 교재의 일부를 발췌·편집하거나 교육 콘텐츠 제공업체의 공개 콘텐츠를 활용했음에도 불구하고 교재개발비 지급 ○ 프로그램 운영 관련 부적절한 지원금 지원 - 사업과 무관한 외국어 자격증 시험 응시료 단순지원, 정규 교과목 교재 구입 - 사업과 연관성이 부족한 프로그램 지원(관광지, 박물관 관람 등 체험학습에 사업비 집행) ○ 사업계획서에 명시되지 않은 프로그램 운영비, 타사업 프로그램과 유사한 성격의 집행(중복집행) ○ 사업 무관 경비 및 통상적 경비 - 통상적으로 진행하는 교직원 연수비 및 워크숍 비용 - 어학교육원, 각종 센터 등 사업과 무관한 부설기관의 운영비성 경비 ○ 동 사업을 위해 신규 개설하는 교육 프로그램 및 교육과정을 위한 교과목 등의 개발에 대하여 원고료 지급 가능 - 교재의 일부분을 보고서 형태로 작성한 경우 해당 산출물에 근거하여 원고료 지급가능하나, 중복 지급되지 않도록 관리 - 개정판인 경우 정오표 등에 근거하여 원고료 산정 ○ 외국어 시험 응시료의 단순지원이 아닌, 외국어 실력 향상을 유도하기 위하여 학생 대상 교육 프로그램 운영 등 각종 활동 권장 ○ 프로그램 참여학생에게 사회 통념상 인정되는 범위의 기념품 지급은 가능(대장 관리) ○ 경진대회 결과 우수자에 대해서는 구체적인 선발기준에 따라 시상금 지급 가능 ○ 동아리 등 학생 자치활동에 대한 지원 시, 일정기간 종료시점에 결과보고서 및 정산서 등을 수령하여 첨부 ○ 프로그램 운영 시 단순 체험활동, 관광성 비용 등 집행 예) 문화체험으로 구성된 프로그램 운영 비용 지출, 국외 연수 프로그램 운영 시 관광지 방문(놀이공원 등) 포함 경비 집행 ○ 프로그램 운영 시 단순 체험활동, 관광성 비용 등 집행 예) 문화체험으로 구성된 프로그램 운영 비용 지출, 국외 연수 프로그램 운영 시 관광지 방문(놀이공원 등) 포함 경비 집행 ○ 국외 연수 프로그램 운영 시 사업 목적과 무관한 테마파크 입장료 집행 환수('25.7.23.연구재단) ○ 프로그램 운영 시 사업과 무관한 경비 집행 예) 공간 조성 시 사업과 무관한 물품(침대) 구매, 대학 조교 대상 행사 개최 시 단순 기념품비 집행 ○ 사업과 무관한 경비 집행 예) 사업 목적에 부합하지 않는 공간 및 부스(흡연) 설치, 대학 대표 홈페이지 기능 개선 계약 체결에 따른 계약금 지출 ○ 회의비(여비,식비 등) 초과 집행

	예) 행사 당일 1인당 식비 한도 초과 집행, 프로그램 운영 시 출장비 및 다과비 자체 기준 초과 집행 ○ 대학의 통상적인 일반적 목적 업무 경비 집행 예) 대학 환경 개선비를 사업비로 집행, 단순 직원 워크숍 및 직원연수 등의 부대비용 집행, 학교법인에 대한 외부 회계감사 비용 지출 ○ 사업비 편성 및 집행 기준에 부합하지 않는 한국사 특강료, 외국어 교육비 등 사업비로 집행 환수('25.7.23. 한국연구재단) ○ 연수 프로그램 운영 시 대학 자체 강사료 지급 기준을 준수하지 않고 사업비 집행 환수('25.7.23. 한국연구재단) ○ 행사 당일 1인당 식비 한도 초과하여 집행 환수('25.7.23. 한국연구재단) ○ 회의일자와 지출일자가 일치하지 않는 회의 비용을 사업비로 집행 환수('25.7.23. 한국연구재단) ○ 사업기간 이후 기간에 대한 콘텐츠 구독료 집행, 사업기간 이후 발생한 원인행위에 대한 사업비 지출 환수('25.7.23. 한국연구재단) ○ 회의일자와 회의비 집행일자가 상이('26.4.28.한국연구재단) ○ 사전 품의 없이 회의비 집행, 다과비 집행 시 관련 회의록 등 사업 연관증빙 부재('26.4.28.한국연구재단)
교육훈련	○ 사업과 관련성이 떨어져서 '그 밖의 사업운영 경비'로 연구교수 국외연수비 집행한 것은 사업과 무관한 집행으로 회수('24.12.18.한국연구재단) ○ 교원 역량강화 프로그램 내용과 관련이 있다고 다량의 주류(와인)를 구매한 집행 내역 회수('24.12.18.한국연구재단) ※ 앞으로 주류관련 프로그램은 대학회계로 집행할 것 ○ 여비 초과 집행(출장,워크숍,연수 등 프로그램 진행 시 숙박비, 식대, 교통비 등 여비를 대학 자체기준을 초과하여 집행) ('26.4.28 한국연구재단) 예시) 국외출장을 용역계약을 통해 추진하면서 자체 국외여비규정보다 초과한 금액으로 계약금액(용역비) 집행
문화/체육 행사	○ 00대학교는 사업계획서에 지역협력강화를 위한 축제를 명시하여 행사를 진행하였으나, 해당 집행 금액 내에 연예인 초청비용을 포함하여 집행 ▶ 지역 내 업체, 지역민들이 운영할 수 있는 부스 등을 구축하는 비용에 대하여는 인정가능했으나, 연예인 초청비 등 단순 오락성, 외유성 항목은 사업비로 집행하는 것이 인정되기 어려우므로 회수 처분됨 ○ 강사료 지급 기준을 초과한 연예인, 용역업체 등을 활용한 문화공연비 회수('24.12.18.연구재단) ○ 대학 자체 축제 및 행사 개최 등에 따른 출연진 섭외 비용을 사업비로 집행 환수('25.7.23.한국연구재단) ○ 여비 집행 내역 확인 불가('26.4.28.한국연구재단) 예시) 행사를 용역계약을 통해 추진하였으나, 여비(교통비,숙박비,식비 등)에 대한 상세 견적 증빙을 수취하지 않아 자체규정에 부합하게 여비를 집행하였는지 확인 불가능

교육연구환경 개선비	○ 학생 및 연구와 관련 없는 환경개선비는 환수 대상('25.7.23. 한국연구재단) ○ 학생들의 취창업 공간 조성을 위한 명목으로 사업계획에 반영 후 회의실 리모델링 공사 용역 대금을 사업비로 집행하였으나, 이용이력(사용대장, 회의실 예약현황 등) 점검 및 관계자 인터뷰를 통해 해당 공간이 학생들을 위해 사용된 적이 없음을 확인('26.8.28.한국연구재단) ○ 교육과정 운영과 직접적인 연관성이 없는 시설비용을 교육연구환경 개선비로 집행 예시)대학은 재학생 안전사고 예방을 위한 목적으로 캠퍼스 노후 간판 교체 시 사업비로 집행함('26.4.28.한국연구재단) ○ 교육·연구환경개선비 비목으로 사업과 무관한 환경개선비 부담 집행('26.4.28.한국연구재단) 예시) 연수원 정화조 교체, 대학 문화원 주변 잔디 교체, 본관 조경 보수공사 등
실험실습 기자재	○ 통상적 업무를 위한 소프트웨어(한글,MS오피스 등)를 사업비로 구입 환수('25.7.23.연구재단) ○ 3천만원 초과 기자재 구매건에 대한 대학자체 심의 누락 또는 한국연구재단 사전승인절차 누락('26.4.28.한국연구재단) ○ 기자재 구매 시 취득가격 3천만원 이상이거나 공동활용 가능 장비는 취득 후 30일 이내에 NTIS 장비등록서비스(http://www.zeus.go.kr)에 등록하여 관리하여야하나 30일을 초과하여 등록하거나 미등록건 확인('26.4.28.한국연구재단) ○ 대학의 통상적인 업무를 위해 구비해야 하는 소프트웨어(한글,MS오피스,ZOOM 등) 구입,구독('26.4.28.한국연구재단) 예시) 전체 교직원과 학생들에게 Office365 사용자 계정을 부여하였으며, 해당 비용을 사업비로 집행
기념품 등	○ 사업 세부 프로그램 참여자(재학생,지역민) 설문조사 답례로 기념품 지원 가능함→참여자의 만족도 조사 등을 통한 프로그램의 질적 제고('24.12.18. 한국연구재단) ○ 대학 정규교육과정의 우수강사 시상금 지급은 사업과 무관한 집행으로 회수('24.12.28.한국연구재단) ※ 사업에서 실시한 비교과 프로그램에 대해 객관적인 평가 등을 통해 차등적으로 지원하는 우수강사 포상금 지원은 가능 ○ 사업 목적과 무관한 탐방 이벤트 관련 기념품을 사업비로 집행 환수('25.7.23.한국연구재단) ○ 프로그램 참여율 제고를 위해 참석자 전원에게 참여 대가성 기념품 제공 환수('25.7.23.연구재단) ○ 사업의 홍보물품임을 확인할 수 없는 기념품 구입비용 집행('26.4.28.한국연구재단) 예시) 기념품 상 사업 로고가 없어 사업과 연관된 홍보물품인지 확인 어려움 ○ 사업기간 종료 후 사용할 물품 구매, 기념품 과다 구매('26.4.28.한국연구재단) 예시) 2024년 사업비로 구매한 홍보물품인 텀블러, 머그잔의 관리대장 확인결과 2025년 3월 이후 물품이 지급됨. 또한 홍보물품 구입 수량(370여개) 대비 잔여 수량(210여개)이 과다하게 남아 있음

도서구매	□ 구독 서비스 회수 사례 ○ 00대학교는 구독서비스를 가입하는 과정에서 2022년도 사업비로 계약기간 2023.3.1.~2024.2.29.의 서비스 비용을 집행한 바 있음 ▶ 사업비 집행 관련 규정 및 지침에 따르면, 대학재정지원사업 사업비는 당해연도 지출을 원칙으로 함. 혁신법을 적용받는 연구과제의 경우, 일반적으로 “최소구독기간” 등의 개념을 적용하여 회수여부를 판단하는데 본 사례는 사업기간이 전혀 겹치지 않아 회수 조치됨 ※ 다음 학기를 위하여 사전적으로 서비스의 가입, 구독이 필요한 경우에도 사업기간과 아예 분리된 기간의 비용은 집행 불가하니 주의가 필요함. ○ 구독기간은 사업기간(‘23.3.~’24.2.)에 걸쳐(최소 1개월)있는 경우에 한해 지원 가능함.(‘24.12.18.한국연구재단) ※ 전자저널 구매는 이전연도에 구매가 필요한 특수성 등을 인정한 사례임.
내부 부당거래	○ 사업 프로그램 참가 학생의 해당 학교 기숙사 숙식비 지급은 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」에 따라 부적정 집행, 회수(‘24.12.18.한국연구재단)
홍보비	○ 대학(학과) 홍보비 집행 예) 대학 자체 홍보 목적 SNS 이모티콘 제작 및 배포 등에 대한 비용 집행 ○ 대학 UI 및 광고 소재 제작을 통한 대학의 입학 홍보는 대학이 자체적으로 추진할 내용이며 사업과 무관한 집행으로 회수(‘24.12.28.한국연구재단)
장학금	○ 부적격자에 대한 장학금 지급 - 입학전 신입생(입학식 이후 지급 가능), 휴학생, 졸업생에 대한 장학금 - 교환학생에 대한 장학금 - 재학생에 대해 업무보조 장학금 지급 시, 수업시간과 중복되는 근로시간을 계상하여 장학금 지급 ○ 사업목적에 부합하지 않는 성격의 격려금 - 행정고시 합격 격려금, 취업 실적금 등 - 단순 사업참여형 성격의 장학금 ○ 우수학생 선발을 위한 장학규정을 적용하여 장학금 지급 - 특정 자격증 취득만을 조건으로 장학금 지급 대상을 선정하는 것은 지양 - 자체 경진대회 우수자 등에 대한 포상이 필요한 경우, 우수자 선발기준 또는 장학규정 등 내부 기준을 마련 ○ 학자금 이종지원 범위를 초과한 지원금 집행불가

사업집행	○ 사업기간 외 사업비 집행 예) 사업기간 종료 이후 기간에 대한 콘텐츠 구독료 집행, 사업연도 불일치 예산 집행, 사업협약기간 이전 프로그램 운영비용 지출 ○ 사업비 집행과 연계한 객관적이고 명확한 집행 기준, 불충분한 증빙자료로 인한 정산이 불가능한 경우 해당 부문의 집행의 집행액 회수(‘24.12.18.한국연구재단) ○ 사업기간을 초과한 용역계약의 경우 사업비 부적정 집행 내역은 회수(‘24.12.18.한국연구재단) ※ 용역 계약기간은 해당 사업기간 내 완료되어야 함. ○ 다년도 라이선스 비용 부담 집행(‘26.4.28.한국연구재단) 예시) 2024년 사업비로 2개년치의 교육용 S/W 등 라이선스 구독비용을 집행 ○ 사업기간 이후 기자재 검수(‘26.4.28.한국연구재단) ※ 구매,용역,공사 모두 ‘납품’ 및 ‘검수완료’까지를 지출원인행위로 보아야 함
운영수당	○ 전문가 활용비(강사료 등) 초과 집행 예) 행사 운영 후 강사료 지급 기준 초과하여 집행 ○ 계획서(보고서) 작성에 따른 성과수당 지급 예) 사업평가를 위한 연차보고서 작성은 사업목적에 부합하는 ‘사업관리운영수당’으로 보기 어려운 것으로 판단 ○ 교육 및 프로그램 참여에 따른 현물 제공, 사업 규정에 벗어난 대학 자체 규정을 제정하여 내부교원에게 수당 지급 등 ○ 「국립대학회계 예산편성 기본지침」에 근거한 범위 내에서 강사료 지원 가능.(‘24.12.18. 한국연구재단) ※ 외부용역업체에 맡겨도 「국립대학회계 예산편성 기본지침」에 따를 것 ○ 강사료, 특강료, 자문료 등 집행 시 자체 기준 초과 집행(‘26.4.28.한국연구재단) 예시) 행사를 외부 용역 업체와 계약하였으며, 산출내역서상 기재된 강사료 단가(1백만원)가 강사료 지급 규정(50만원) 초과